



**Strategia Zrównoważonego Rozwoju  
Gminy i Miasta Miechów  
na lata 2007 - 2013**



**Strategia Zrównoważonego Rozwoju**

**Gminy i Miasta Miechów**

**na lata 2007 - 2013**



## Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013

Przygotowanie i realizacja programu sesji strategicznej  
oraz opracowanie materiałów wstępnych i strategii  
na zlecenie Urzędu Gminy i Miasta Miechów:  
Paweł Kaproń

Współpraca:  
Urząd Gminy i Miasta Miechów



1. Wprowadzenie.....	5
2. Misja Gminy i Miasta Miechów.....	7
3. Analiza strategiczna .....	7
4. Obszary kluczowe i cele strategii.....	11
5. Lista zadań .....	20
6. Podsumowanie .....	26
7. Raport z sesji strategicznej .....	27
8. Opis zastosowanej metody planowania i użytych narzędzi.	44



**Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**



## **1. Wprowadzenie**

Strategia to dokument, który wspiera działalność samorządu gminnego w sytuacji ograniczonego dostępu do środków prorozwojowych. Jest także opracowaniem mającym ułatwić ubieganie się przez samorząd gminny o fundusze zewnętrzne wspomagające rozwój, w tym funduszy wsparcia Unii Europejskiej. Strategia umożliwia właściwe i skierowane na rozwój gminy pozyskiwanie i wydawanie pieniędzy publicznych.

Konieczność przeprowadzenia aktualizacji wynika m.in. ze zmian w zakresie uwarunkowań zewnętrznych rozwoju, spowodowanych przyjęciem nowych budżetów Funduszy Unii Europejskiej na lata 2007-2013, a przede wszystkim czynników wewnętrznych związanych z korektą części założonych w pierwotnej strategii działań czy też pełną lub fragmentaryczną realizacją określonych w niej konkretnych inicjatyw, zadań i przedsięwzięć.

Strategia określa główne, długofalowe cele oraz takie kierunki działania i taką alokację zasobów, które są konieczne dla zrealizowania tych celów. Składa się na nią zespół decyzji kształtujących długookresowe zmiany strukturalne, ilościowe i jakościowe. W języku potocznym używa się tego określenia jako synonimu istotnych zmian i ważnych decyzji, a także jako metody gwarantującej sukces.

Istota Strategii polega na wyborze sposobów realizacji wizji, celu nadrzędnego i celów głównych, w określonych warunkach, przy danych ograniczeniach, w ramach przyjętego horyzontu czasowego. Strategia nigdy nie jest dokumentem zamkniętym i ulega stałym modyfikacjom. Trzeba bowiem poszukiwać możliwości zwiększenia efektywności gospodarowania i poprawy warunków życia mieszkańców nawet w takich sytuacjach, gdy zewnętrzne warunki działania nie ulegają korzystnym zmianom. Wśród korzyści wynikających z opracowania aktualizacji strategii należy wymienić:

- sformułowanie klarownego obrazu celów i kierunków zrównoważonego rozwoju gminy i miasta Miechów,
- wskazanie sposobów lepszego wykorzystania zasobów, którymi dysponuje gmina,
- podporządkowanie i ukierunkowanie działań doraźnych na realizację celów długofalowych,
- zmniejszenie niepewności oraz ryzyka działania miejscowych przedsiębiorców,
- zwiększenie szans na pozyskanie inwestorów zewnętrznych,
- długofalowa koordynacja działań gospodarczych, społecznych i ekologicznych,
- przełamywanie w społeczności lokalnej poczucia bezsilności, niewiary we własne siły, braku perspektyw i uzależnienia od sektora rządowego,
- identyfikacja czynników rozwoju gminy, a więc silnych stron gminy i szans rozwojowych, które należy szczególnie wykorzystać oraz słabych stron i zagrożeń zewnętrznych, które należy uwzględnić w planach działania i tam, gdzie jest możliwe – przewycięzać,



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

- ułatwienie władzom gminy efektywniejszego gospodarowania budżetem,
- zwiększenie szans gminy na uzyskanie dodatkowych zewnętrznych źródeł finansowania.

Rola zaangażowania społecznego w budowie strategii jest bardzo ważna. Jest oczywiste, że im więcej osób zaangażuje się w proces budowania strategii i im bardziej będą się one z nią utożsamiały, tym większa będzie szansa na jej pomyślną realizację. W pracę nad niniejszym opracowaniem organizator procesu – władze samorządowe gminy i miasta Miechów, włączyły aktywne mieszkańców zainteresowanych rozwojem swojej małej ojczyzny. W sprawach, które dotyczą ich samych są oni najlepszymi ekspertami i z różnych względów (majątek, interesy, tradycje rodzinne itp.) mają prawo współtworzenia zapisów w strategii, są także materialnie zainteresowani przyszłością swojej miejscowości oraz całej gminy. Dlatego tak ważną sprawą jest tzw. uspołeczniony proces aktualizacji strategii. Właśnie ten społeczny charakter aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Miechów odróżnia ten dokument od innych, tworzonych metodą ekspercką.

Dzięki społeczności lokalnej która wzięła udział w pracach nad strategią może uznać jej tekst za dokument zawierający projekcję własnych celów i dążeń, i jest przygotowana do samodzielnego jej wdrożenia, realizacji i kontroli. Poprzez współautorstwo strategii społeczność lokalna jest silniej umotywowana do jej wdrożenia i staje się jej naturalnym rzecznikiem oraz sojusznikiem samorządu lokalnego.



## **2. Misja Gminy i Miasta Miechów**

**Miechów – Brama Małopolski  
z sercem Jerozolimy Północy.**

**Region rozwijający się gospodarczo w zgodzie z  
naturalnym środowiskiem dzięki aktywności swych  
mieszkańców, czerpiący z dziedzictwa przeszłości  
i pielęgnujący tradycje,  
otwarty na turystów i inwestorów.**

## **3. Analiza strategiczna**

Analiza strategiczna została przeprowadzona metodą SWOT polegającą na wskazaniu uwarunkowań zewnętrznych (Szanse i Zagrożenia) oraz uwarunkowań wewnętrznych (Atuty i Słabości). Ustalenie ww. informacji, jak również ich kwalifikacja i uporządkowane zostały opracowane w procesie uspołecznionym z udziałem reprezentatywnych środowisk życia społeczno-ekonomicznego gminy. Na podstawie tak zebranych informacji oraz analizy wzajemnych relacji tych uwarunkowań zostały sformułowane wnioski stanowiące podstawę do formułowania celów strategicznych i szczegółowych.



### 3.1 Wyniki analizy SWOT- wewnętrzne uwarunkowania rozwoju

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Duży potencjał rolnictwa</li><li>- Dobre położenie i dostępność komunikacyjna</li><li>- Historia i tradycja Ziemi Miechowskiej</li><li>- Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy dla gminy</li><li>- Posiadanie alternatywnego źródła wody dla miasta</li><li>- Dobry stan środowiska naturalnego</li><li>- Działalność biblioteki publicznej</li><li>- Atrakcyjność turystyczna Ziemi Miechowskiej</li><li>- Funkcjonowanie filii Prywatnej Wyższej Szkoły Ochrony Środowiska</li><li>- Dobra baza oświatowa</li><li>- Funkcjonowanie jednostek pomocy społ.</li><li>- Utworzenie nowych kierunków kształcenia zgodnych z potrzebami rynku pracy</li><li>- Wysokie wykorzystanie środków unijnych przez rolników indywidualnych</li><li>- Duża ilość przydomowych oczyszczalni ścieków i kolektorów słonecznych</li><li>- Dobra działalność MDK</li><li>- Duża ilość młodych ludzi z wykształceniem</li><li>- Wysokie zwodociągowanie gminy</li><li>- Funkcjonowanie Stowarzyszenia Miłośników Odnowy Zabytków Miechowa</li><li>- Zmodernizowana oczyszczalnia ścieków</li><li>- Dobre wykorzystywanie energii odnawialnej</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Brak możliwości przetworzenia i zbytu produktów rolnych</li><li>- Brak systemu zbierania informacji o potrzebach rynku zbytu na płody rolne</li><li>- Istnienie dzikich wysypisk śmieci i brak świadomości zagrożeń ekologicznych</li><li>- Brak obwodnicy wschód-zachód, zbyt duże natężenie ruchu w centrum</li><li>- Słabe wykorzystanie oferty rekreacyjno-turystycznej</li><li>- Zły stan dróg, szczególnie wiejskich</li><li>- Perspektywa wysypiska śmieci</li><li>- Brak ofert pracy dla absolwentów szkół średnich i wyższych</li><li>- Brak systemu odprowadzania ścieków na wsiach i niekompletny w mieście</li><li>- Słaba promocja walorów turystycznych</li><li>- Niewystarczająca infrastruktura turystyczna</li><li>- Brak uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkalne i inwestycji</li><li>- Niski przyrost naturalny</li><li>- Słaba dostępność do specjalistycznych usług lekarskich</li><li>- Niedostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy</li><li>- Niski stopień zgazyfikowania gminy</li><li>- Brak gospodarstw agroturystycznych</li><li>- Brak inwestycji rządowych i dużych zakładów pracy</li><li>- Niekorzystna struktura władania gruntami, brak dobrych dróg dojazdowych do pól</li><li>- Ograniczony dostęp do sieci internetowej</li><li>- Duża ilość budynków i infrastruktury technicznej zawierającej azbest</li><li>- Brak skanalizowania terenów wiejskich</li><li>- Brak organizacji czasu wolnego dzieci i młodzieży szczególnie na wsiach</li><li>- Niewystarczająca ilość tablic ogłoszeń</li><li>- Zagrożenie ekologiczne ujęcia wody w Bezdnie</li><li>- Brak mieszkań czynszowych w stosunku do potrzeb</li><li>- Mała ilość miejsc pracy</li><li>- Brak krytej pływalni</li><li>- Złe i rozproszone zlokalizowanie placów handlowych</li><li>- Bariery dla niepełnosprawnych</li><li>- Nieekonomiczny i nie ekologiczny system ogrzewania w mieście</li><li>- Brak sygnalizacji świetlnej w mieście</li><li>- Brak możliwości kontynuacji programu wykorzystania energii słonecznej</li><li>- Brak nowych mieszkań socjalnych</li><li>- Brak planu zagospodarowania przestrzennego</li><li>- Zbyt małe zalesienie nieużytków rolnych</li></ul>



### 3.2 Wyniki analizy SWOT - zewnętrzne uwarunkowania rozwoju

SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"><li>- Dobre promowanie się Regionu Krakowskiego</li><li>- Pozycja strategiczna Krakowa</li><li>- Istniejące zainteresowanie potencjalnych inwestorów lokowaniem środków w Regionie Małopolskim</li><li>- Uprozczone procedury przyznawania kredytów</li><li>- Istnienie mody na zdrową żywność i spędzanie wolnego czasu na wsi</li><li>- Łatwość w dostępie do informacji kredytowych i szeroka oferta kredytowa</li><li>- Właściwa polityka Państwa w zakresie ochrony środowiska</li><li>- Dostępność kadr i krakowskiego ośrodka akademickiego</li><li>- Istnienie Internetu i mediów regionalnych</li><li>- Proturystyczna polityka regionu</li><li>- Istnienie szpitala powiatowego</li><li>- Moda na działki rekreacyjne</li><li>- Dotacje unijne</li><li>- Siedziba ARMiR i MARR</li><li>- Powstanie schroniska młodzieżowego w Książu Wielkim</li><li>- Nowe kierunki kształcenia</li><li>- Istnienie rynków zbytu w pobliskich aglomeracjach: Śląskiej i Krakowskiej</li><li>- Duże zapotrzebowanie mieszkańców Krakowa i turystów na nowe oferty turystyczne</li><li>- Bliskość miejscowości atrakcyjnych turystycznie i rekreacyjnie</li><li>- Dobra organizacja służb bezpieczeństwa w regionie i powiecie</li><li>- Nowy WPI dla województwa</li><li>- Współpraca międzynarodowa</li><li>- Istnienie giełdy rolnej w Krakowie</li><li>- Zapotrzebowanie na tradycje średniowieczne jako elementu oferty turystycznej</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Rozwój patologii społecznych w środowiskach wielkomiejskich i ich import do gminy</li><li>- Niekontrolowany napływ zagranicznych produktów rolnych</li><li>- Zależność od ofert pracy w sąsiednich aglomeracjach</li><li>- „Niepostrzeżenie” Ziemi Miechowskiej w Regionie</li><li>- Brak dróg szybkiego ruchu oraz szybkiego połączenia kolejowego z Krakowem</li><li>- Niekorzystne naliczanie środków finansowych dla gmin</li><li>- Odptyw ludzi za granicę</li><li>- Niewystarczające dotacje dla rolnictwa</li><li>- Pogłębianie się trudności w uzyskiwaniu preferencyjnych kredytów dla rolnictwa lub ich zanik</li><li>- Złe wdrażanie reform i brak przejrzystości przepisów w tym zakresie</li></ul>



**Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**



## **4. Obszary kluczowe i cele strategii**

Na podstawie przeprowadzonej analizy SWOT ustalono cztery obszary kluczowe (A, B, C, D) na bazie których opracowano Strategię. W ramach każdego z obszarów określono cel strategiczny związany z tym obszarem oraz cele operacyjne i taktyczne służące uszczegółowieniu celów strategicznych.

### **A - Infrastruktura techniczna**



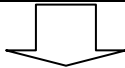
**Cel strategiczny 1 - PEŁNA I SPRAWNA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

### **B – Środowisko naturalne**



**Cel strategiczny 2 - DOBRZE CHRONIONE ŚRODOWISKO**

### **C - Gospodarka**



**Cel strategiczny 3 - PRĘŻNY ROZWÓJ GOSPODARCZY**

### **D - Społeczeństwo**



**Cel strategiczny 4 - WYSOKI STANDARD ŻYCIA I BEZPIECZEŃSTWA MIESZKAŃCÓW**



## **OBSZAR A - Infrastruktura techniczna**

### **Cel strategiczny 1 - PEŁNA I SPRAWNA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

W ramach obszaru *INFRASTRUKTURA TECHNICZNA*, którego istotą jest stałe rozwijanie infrastruktury o charakterze publicznym w pierwszej kolejności realizowane winny być cele nakierowane na osiągnięcie dobrego stanu sanitarnego gminy. Równie ważnym elementem tego obszaru jest zapewnienie wszystkim mieszkańcom dostępu do podstawowych i nowoczesnych mediów, a także przystosowanie dróg do wzmożonego ruchu kołowego, pieszego oraz rowerowego.



#### **Wskaźniki osiągnięć:**

- ilościowy przyrost nowych sieci kanalizacyjnych
- procentowy przyrost wyremontowanych odcinków sieci kanalizacyjnej
- ilościowy przyrost przydomowych oczyszczalni ścieków
- procentowy spadek ilości przydomowych szamb
- ilościowy przyrost nowych sieci elektroenergetycznych
- procentowy przyrost wyremontowanych odcinków sieci elektroenergetycznych
- ilościowy przyrost uzbrojonych terenów pod inwestycje i budownictwo
- ilościowy przyrost nowych sieci wodociągowych
- procentowy przyrost wyremontowanych odcinków sieci wodociągowych
- ilościowy przyrost nowych sieci gazowych
- ilościowy przyrost nowych dróg
- procentowy przyrost wyremontowanych i dobrze oznakowanych odcinków dróg
- ilościowy przyrost nowych sieci energetyki ciepłej
- procentowy przyrost wyremontowanych odcinków sieci energetyki ciepłej



## 1 - PEŁNA I SPRAWNA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

### 1.1 Rozbudowa i przebudowa infrastruktury technicznej

1.1.1  
Rozbudowa i przebudowa sieci  
kanalizacyjnej

1.1.2  
Rozbudowa i przebudowa sieci  
elektro-energetycznej

1.1.3 Przygotowanie terenów  
pod inwestycje i budownictwo

1.1.4  
Rozbudowa i przebudowa sieci  
wodociągowej

1.1.5  
Rozbudowa i przebudowa sieci  
gazowej

1.1.6  
Rozbudowa i przebudowa  
infrastruktury drogowej

1.1.7  
Rozbudowa i przebudowa  
sieci energetyki cieplnej



## **OBSZAR B - Środowisko naturalne**

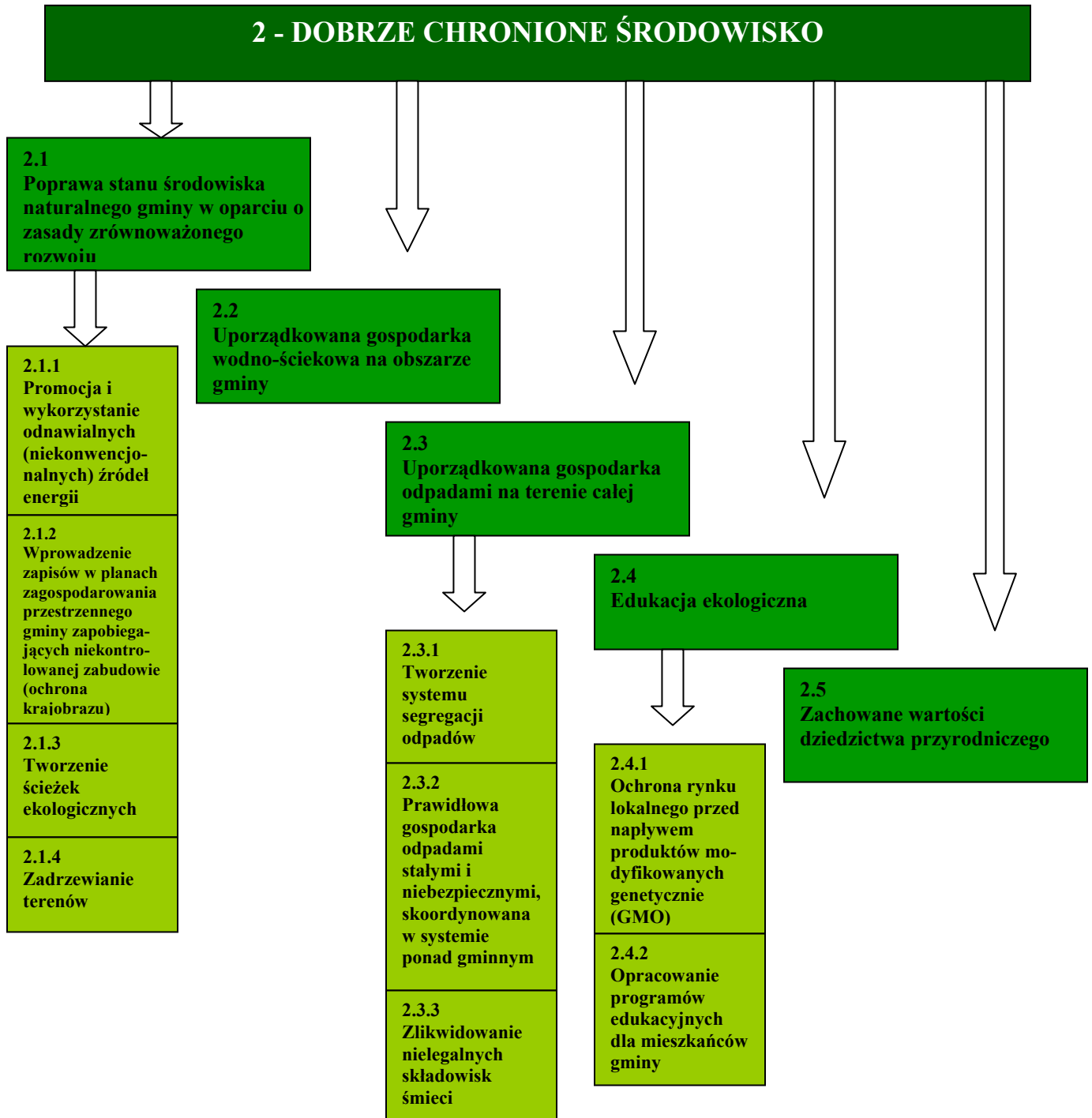
### **Cel strategiczny 2 - DOBRZE CHRONIONE ŚRODOWISKO**

W obszarze ŚRODOWISKO NATURALNE, którego istotą jest zapewnienie bardzo dobrego stanu środowiska działania skoncentrowane będą kontrolowanym, zrównoważonym rozwojem, porządkowaniu gospodarki wodno-ściekowej, a także uporządkowaniu gospodarki odpadami, w tym odpadami stałymi i niebezpiecznymi skoordynowanej w systemie ponadgminnym. Kolejna grupa działań nakierowana będzie na realizację zadań na rzecz edukacji i zachowania wartości dziedzictwa przyrodniczego.



#### **Wskaźniki osiągnięć:**

- ilościowy przyrost obiektów wykorzystujących energię niekonwencjonalną
- opracowany plan zagospodarowania przestrzennego
- ilościowy przyrost ścieżek ekologicznych
- procentowy przyrost terenów zadrzewionych
- ilościowy przyrost sieci kanalizacji sanitarnej
- funkcjonowanie punktu segregacji odpadów
- funkcjonowanie kompostowni
- procentowy spadek istniejących dzikich składowisk śmieci
- wzrost liczby opracowanych programów rewitalizacji





## **OBSZAR C - Gospodarka**

### **Cel strategiczny 3 - PRĘŻNY ROZWÓJ GOSPODARCZY**

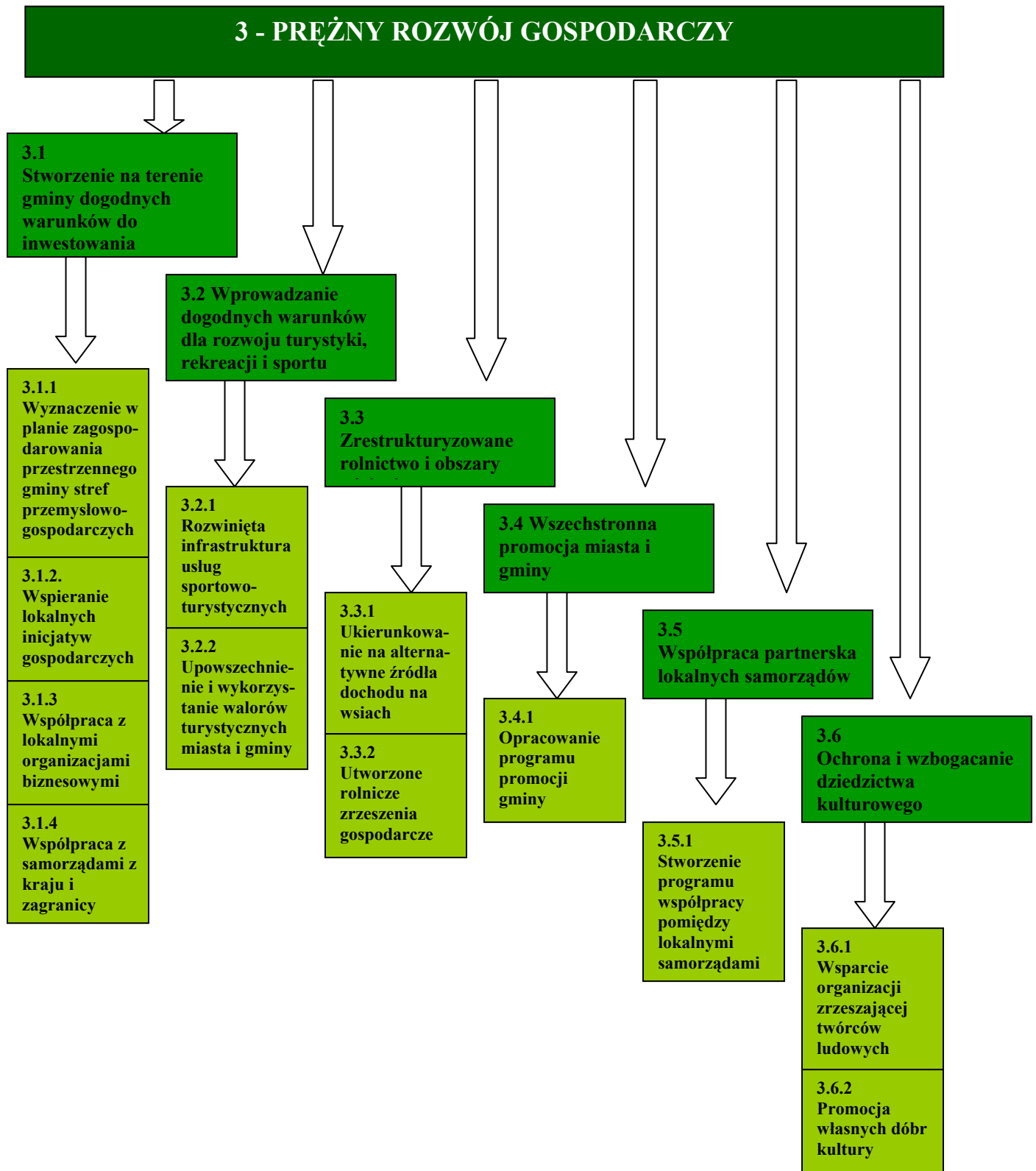
W ramach obszaru GOSPODARKA, którego istotą jest pobudzenie rozwoju gospodarczego w pierwszej kolejności realizowane winny być cele służące:

- tworzeniu dogodnych warunków do inwestowania poprzez przygotowanie obszarów aktywności gospodarczej,
- rozwój turystyki poprzez realizację działań w trzech segmentach: poszerzaniu oferty usług turystycznych, rozwijaniu infrastruktury usług turystycznych, w tym taniej bazy noclegowej oraz upowszechnianiu i wykorzystaniu walorów turystycznych gminy,
- ukierunkowaniu wsi na alternatywne źródła dochodów,
- wszechstronnej promocji miasta i gminy,
- działaniom nakierowanym na integrację samorządów gospodarczych na terenie ziemi miechowskiej
- tworzeniu pozytywnego wizerunku miasta i gminy jako charakterystycznego obszaru realizującego swoją misję w oparciu o własne dziedzictwo kulturowe
- tworzeniu świadomości kulturowej i historycznej mieszkańców poprzez zapoznanie wspólnoty lokalnej z posiadany dziedzictwem oraz rozwijanie kultury regionalnej.



#### **Wskaźniki osiągnięć:**

- ilościowy wzrost terenów uzbrojonych
- ilościowy wzrost nowopowstałych przedsiębiorstw
- wzrost areatu i udziału gospodarstw ekologicznych wśród wszystkich gospodarstw rolnych
- wzrost przedsiębiorczości na terenach wiejskich
- wzrost liczby projektów realizowanych z partnerami krajowymi i zagranicznymi
- ilościowy wzrost obiektów sportowo-turystycznych
- ilościowy wzrost wybudowanych szlaków rowerowych i ścieżek ekologicznych
- ilościowy wzrost gospodarstw agroturystycznych
- wzrost aktywnego uczestnictwa mieszkańców w organizacjach pozarządowych
- procentowy wzrost osób odwiedzających miasto i gminę





## **OBSZAR D - Społeczeństwo**

### **Cel strategiczny 4 - WYSOKI STANDARD ŻYCIA I BEZPIECZEŃSTWA MIESZKAŃCÓW**

W ramach Obszaru **SPOŁECZEŃSTWO**, którego istotą jest dbałość o kondycję rodziny, będą

działania w zakresie rozwoju infrastruktury o charakterze publicznym oraz zapewnienie poczucia bezpieczeństwa mieszkańcom gminy i miasta w pierwszej kolejności realizowane winny być cele nakierowane na rozwój lokalnego rynku pracy, podjęcie działań na rzecz zapewnienia mieszkańcom gminy dobrej dostępności do szeroko rozumianej edukacji, podstawowych i specjalistycznych usług medycznych o wysokim standardzie, opieki i pomocy społecznej ludziom jej potrzebującym oraz wspomaganie rodzin w budowaniu więzi i przeciwdziałaniu patologią i uzależnieniom. Jednocześnie w gminie winien być wdrażany program poprawy bezpieczeństwa publicznego i zapobiegania przestępczości oraz usprawnienie działań administracji publicznej.

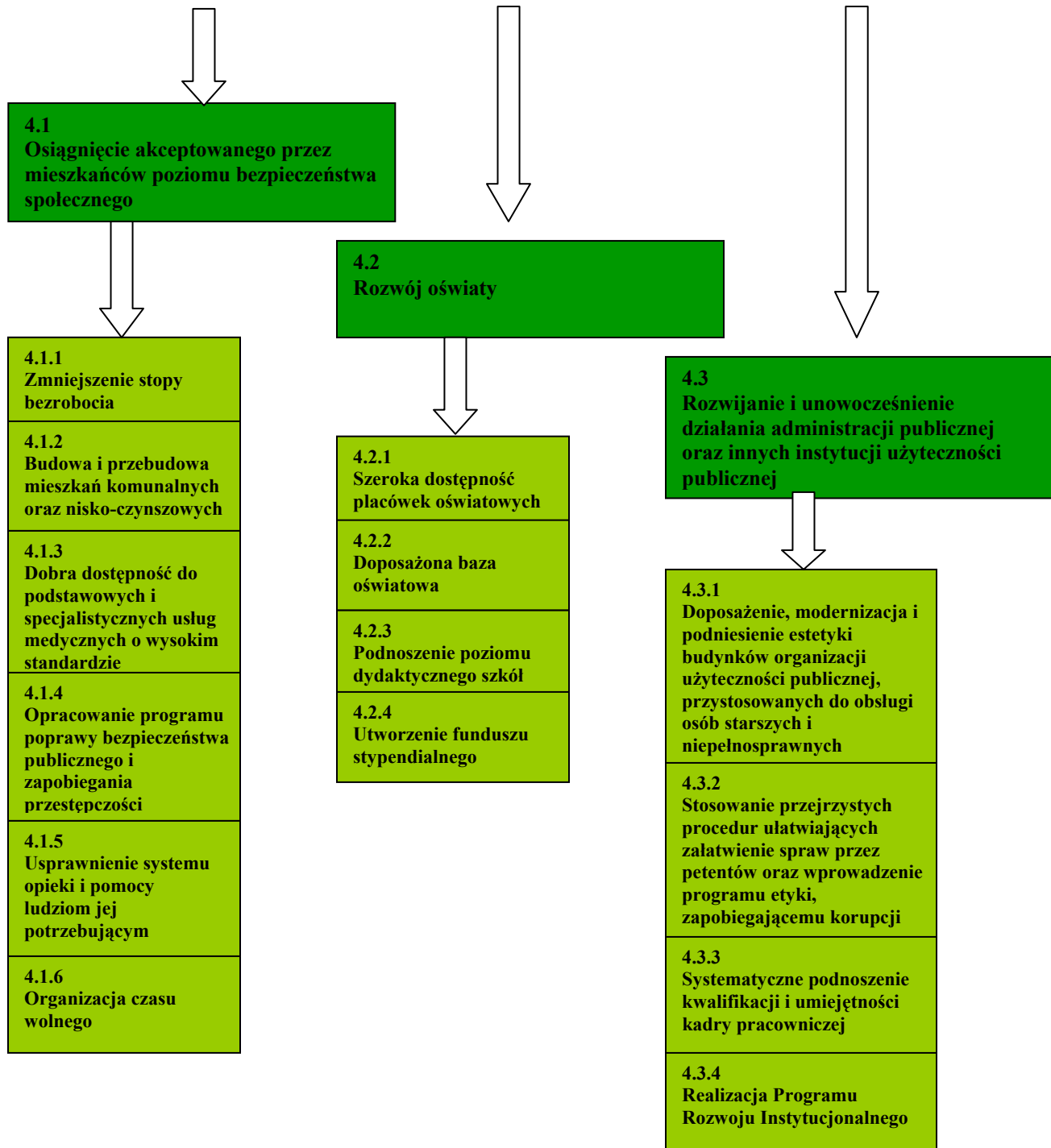


#### **Wskaźniki osiągnięć:**

- spadek stopy bezrobocia
- ilościowy wzrost miejsc pracy
- skrócenie czasu oczekiwania na badania specjalistyczne
- wzrost liczby badań profilaktycznych
- procentowy wzrost wykrywalności przestępstw
- procentowy wzrost ilości osób objętych opieką socjalną
- wzrost ilości osób korzystających z obiektów kultury
- wzrost liczby zatrudnionych w działalności turystycznej, rekreacyjnej, sportowej i kulturalnej
- wzrost zadowolenia klientów administracji publicznej
- wzrost liczby imprez o charakterze kulturowym
- wzrost liczby imprez sportowo-rekreacyjnym
- wzrost liczby imprez o charakterze integracyjnym dla rodzin
- wzrost liczby obiektów sportowo-rekreacyjnym



## **4 - WYSOKI STANDARD ŻYCIA I BEZPIECZEŃSTWA MIESZKAŃCÓW**





## 5. Lista zadań

Lista zadań, które należy zrealizować aby osiągnąć poszczególne cele strategii. W nawiasach podane symbole kierunków polityki Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego na lata 2007-2013.

<b>1 - PEŁNA I SPRAWNA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA</b>			
<b>Cele operacyjne</b>	<b>1.1 Rozbudowa i przebudowa infrastruktury technicznej</b>		
	<b>Cele taktyczne</b>	<b>1.1.1 Rozbudowa i przebudowa sieci kanalizacyjnej (B VI 1)</b>	
		Zadania	<i>Budowa sieci kanalizacyjnej</i>
			<i>Realizacja programu obejmującego budowę przydomowych oczyszczalni ścieków</i>
			<i>Rozdzielenie sieci deszczowej od ściekowej</i>
			<i>Likwidacja szamb przydomowych</i>
		<b>1.1.2 Rozbudowa i przebudowa sieci elektroenergetycznej (A III 4)</b>	
		Zadania	<i>Budowa i przebudowa oświetlenia ulicznego</i>
			<i>Wymiana sieci naziemnej na podziemną</i>
			<i>Stworzenie partnerskich zasad współpracy z RE</i>
		<b>1.1.3 Przygotowanie terenów pod inwestycje i budownictwo (A III 4)</b>	
		Zadania	<i>Opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego</i>
			<i>Wyposażenie terenów w infrastrukturę techniczną</i>
			<i>Zakup terenów pod nowe inwestycje</i>
		<b>1.1.4 Rozbudowa i przebudowa sieci wodociągowej (B VI 1)</b>	
		Zadania	<i>Budowa nowych odcinków sieci wodociągowej</i>
			<i>Przebudowa zużytej sieci wodociągowej długotrwałą eksploatacją oraz sieci zawierających azbest</i>
<b>1.1.5 Rozbudowa i przebudowa sieci gazowej (A III 4)</b>			
Zad.	<i>Budowa nowych odcinków sieci gazowej wraz z przyłączami</i>		
<b>1.1.6 Rozbudowa i przebudowa infrastruktury drogowej (A III 1)</b>			
Zadania	<i>Budowa i przebudowa nawierzchni asfaltowych na drogach gminnych</i>		
	<i>Uporządkowanie pasów drogowych</i>		
	<i>Oznakowanie dróg</i>		
	<i>Regulacja stanu prawnego dróg</i>		
	<i>Budowa dróg dojazdowych do pól</i>		
<b>1.1.7 Rozbudowa i przebudowa sieci energetyki ciepłej (A III 4)</b>			
Zadania	<i>Przebudowa kotłowni na nowsze jednostki cieplne</i>		
	<i>Wymiana sieci ciepłowniczych przynoszących straty ciepła</i>		
	<i>Budowa nowych systemów ciepłowniczych w gminie</i>		



## 2 - DOBRZE CHRONIONE ŚRODOWISKO

<b>Cele operacyjne</b>	<b>2.1 Poprawa stanu środowiska naturalnego gminy w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju</b>		
	<b>Cele taktyczne</b>	<b>2.1.1 Promocja i wykorzystanie odnawialnych (niekonwencjonalnych) źródeł energii (B VI 2)</b>	
		Zadania	<i>Opracowanie i realizacja programu wykorzystania odnawialnych źródeł energii</i>
			<i>Targi Ekologiczne</i>
			<i>Edukacja ekologiczna w zakresie odnawialnych źródeł energii</i>
		<b>2.1.2 Wprowadzenie zapisów w planach zagospodarowania przestrzennego gminy zapobiegających niekontrolowanej zabudowie (ochrona krajobrazu) (B VII 2)</b>	
		Zad.	<i>Opracowanie planu zagospodarowania przestrzennego</i>
			<i>Skuteczna kontrola i nadzór nad prawidłowym funkcjonowaniem planów</i>
		<b>2.1.3 Tworzenie ścieżek ekologicznych (B VII 2)</b>	
		Zad.	<i>Wyznaczenie, oznakowanie i utrzymanie ścieżek ekologicznych</i>
		<b>2.1.4 Zadrzewianie terenów (B VII 2)</b>	
	Zad.	<i>Prowadzenie akcji sprzedaży materiału do zadrzewień</i>	
	<b>2.2 Uporządkowana gospodarka wodno-ściekowa na obszarze gminy (B VII 1)</b>		
	Zad.	<i>Budowa kanalizacji sanitarnej na terenie gminy</i>	
		<i>Realizacja programu ewidencji zbiorników bezodpływowych</i>	
	<b>2.3 Uporządkowana gospodarka odpadami na terenie całej gminy</b>		
	<b>Cele taktyczne</b>	<b>2.3.1 Tworzenie systemu segregacji odpadów (B VI 3)</b>	
		Zadania	<i>Budowa punktu segregacji odpadów</i>
			<i>Budowa kompostowni</i>
			<i>Prowadzenie akcji „czysta gmina”</i>
		<b>2.3.2 Prawidłowa gospodarka odpadami stałymi i niebezpiecznymi, skoordynowana w systemie ponad gminnym (B VI 3)</b>	
		Zad.	<i>Rekultywacja składowiska odpadów komunalnych</i>
			<i>Koordinacja funkcjonowania punktów odbioru sprzętu AGD i wielkogabarytowych</i>
	<b>2.3.3 Zlikwidowanie nielegalnych składowisk śmieci (B VI 3)</b>		
	Zad.	<i>Likwidacja istniejących dzikich składowisk śmieci</i>	
	<i>Wzmoczenie kontroli, zaostrzenie systemu kar</i>		
<b>2.4 Edukacja ekologiczna</b>			
<b>Cele taktyczne</b>	<b>2.4.1 Ochrona rynku lokalnego przed napływem produktów modyfikowanych genetycznie (GMO) (B VI 4)</b>		
	Zad.	<i>Programy informacyjne nt. GMO</i>	
	<b>2.4.2 Opracowanie programów edukacyjnych dla mieszkańców gminy (B VI 4)</b>		
	Zad.	<i>Programy edukacyjne dla dzieci i młodzieży</i>	
	<i>Programy edukacyjne dla dorosłych</i>		
<b>2.5 Zachowane wartości dziedzictwa przyrodniczego (B VII 2)</b>			
Zad.	<i>Skatalogowanie obiektów cennych przyrodniczo</i>		
	<i>Objęcie ochroną i opieką obiekty cenne przyrodniczo</i>		



## 3 - PRĘŻNY ROZWÓJ GOSPODARCZY

Cele operacyjne	<b>3.1 Stworzenie na terenie gminy dogodnych warunków do inwestowania</b>		
	Cele taktyczne	<b>3.1.1 Wyznaczenie w planie zagospodarowania przestrzennego gminy stref przemysłowo-gospodarczych (A III 4)</b>	
		Zad.	<i>Rozpoznanie zapotrzebowania na dane strefy</i>
			<i>Wykup terenów i ich uzbrojenie pod inwestycje przemysłowe</i>
		<b>3.1.2. Wspieranie lokalnych inicjatyw gospodarczych (A II 2)</b>	
	Zadania	<i>Wprowadzenie korzystnych zapisów do uchwał podatkowych rady gminy promujących nowych przedsiębiorców</i>	
		<i>Utworzenie punktu informacyjnego dla przedsiębiorców</i>	
	<b>3.1.3 Współpraca z lokalnymi organizacjami biznesowymi (A I 3)</b>		
	Zad.	<i>Opracowanie programu współpracy</i>	
		<i>Stworzenie systemu informacji o dotacjach</i>	
	<b>3.1.4 Współpraca z samorządami z kraju i zagranicy (C VIII 2)</b>		
	Zadania	<i>Wyznaczenie priorytetów współpracy</i>	
		<i>Nawiązanie współpracy w określonych obszarach</i>	
		<i>Organizowanie wystaw mających na celu promowanie lokalnych produktów oraz zdobywanie i wymianę doświadczeń</i>	
	<b>3.2 Wprowadzanie dogodnych warunków dla rozwoju turystyki, rekreacji i sportu</b>		
	Cele taktyczne	<b>3.2.1 Rozwinięta infrastruktura usług sportowo-turystycznych (B V 6)</b>	
Zad.		<i>Budowa krytego basenu</i>	
		<i>Budowa obiektów sportowych i turystycznych</i>	
<b>3.2.2 Upowszechnienie i wykorzystanie walorów turystycznych miasta i gminy (AII5)</b>			
Zadania	<i>Utworzenie Punktu Informacji Turystycznej</i>		
	<i>Utworzenie szlaków rowerowych i ścieżek turystycznych</i>		
	<i>Promocja gminy poprzez rozwój cyklicznych imprez kulturalno-rozrywkowych charakterystycznych dla gminy</i>		
<b>3.3 Zrestrukturyzowane rolnictwo i obszary wiejskie</b>			
Cele taktyczne	<b>3.3.1 Ukierunkowanie na alternatywne źródła dochodu na wsiach (A II 3)</b>		
	Zad.	<i>Pomoc w tworzeniu gospodarstw agroturystycznych oraz produkujących zdrową żywność</i>	
	<b>3.3.2 Utworzone rolnicze zrzeszenia gospodarcze (A II 3)</b>		
Zad.	<i>Pomoc w tworzeniu grup producenckich</i>		
	<i>Wypromowanie produktu lokalnego</i>		
<b>3.4 Wszechstronna promocja miasta i gminy</b>			
Cele taktyczne	<b>3.4.1 Opracowanie programu promocji gminy (C VIII 1)</b>		
	Zadania	<i>Powołanie zespołu ds. promocji</i>	
		<i>Opracowanie informatora o Miechowie</i>	
		<i>Włączenie Miechowa do bazy MARR</i>	
		<i>Utworzenie dobrze działającego portalu internetowego informacyjno-promocyjnego</i>	
		<i>Organizacja imprez promocyjnych</i>	
	<i>Współpraca z mediami</i>		



## **3 - PRĘŻNY ROZWÓJ GOSPODARCZY**

### **3.5 Współpraca partnerska lokalnych samorządów**

#### **3.5.1 Stworzenie programu współpracy pomiędzy lokalnymi samorządami (C VIII 3)**

Cele taktyczne	Zadania	<i>Organizacja sejmików i konferencji</i>
		<i>Czynny udział w imprezach organizowanych przez sąsiednie gminy</i>
		<i>Współpraca w zakresie wspólnej promocji</i>

### **3.6 Ochrona i wzbogacanie dziedzictwa kulturowego**

#### **3.6.1 Wsparcie organizacji zrzeszającej twórców ludowych (B V 5)**

Cele taktyczne	Zad.	<i>Organizowanie wystaw rękodzielnictwa</i>
		<i>Wspieranie działalności twórców</i>

#### **3.6.2 Promocja własnych dóbr kultury (B V 5)**

Cele taktyczne	Zad.	<i>Stworzenie programu promocji kulturalnej</i>
----------------	------	---



<b>4 - WYSOKI STANDARD ŻYCIA I BEZPIECZEŃSTWA MIESZKAŃCÓW</b>	
<b>Cele operacyjne</b>	<b>4.1 Osiągnięcie akceptowanego przez mieszkańców poziomu bezpieczeństwa społecznego</b>
	<b>Cele taktyczne</b>
Zadania	<b>4.1.1 Zmniejszenie stopy bezrobocia (A I 3)</b>
	<i>Tworzenie nowych miejsc pracy</i>
	<i>Indywidualne programy dla osób pozostających długo na bezrobociu</i>
	<i>Kształcenie zawodowe</i>
	<i>Organizacja kursów we współpracy z PUP</i>
	<i>Rozwój doradztwa zawodowego</i>
Zad.	<b>4.1.2 Budowa i przebudowa mieszkań komunalnych oraz nisko-czynszowych (B V 3)</b>
	<i>Pozyskiwanie funduszy na budowę mieszkań</i>
	<i>Remonty i adaptacja budynków gminnych</i>
Zadania	<b>4.1.3 Dobra dostępność do podstawowych i specjalistycznych usług medycznych o wysokim standardzie (B V 1)</b>
	<i>Prowadzenie Gminnego Ośrodka Zdrowia</i>
	<i>Poszerzenie oferty specjalistycznych usług medycznych</i>
	<i>Przystosowanie bazy Gminnych Ośrodków Zdrowia do wymaganych standardów</i>
Zadania	<b>4.1.4 Opracowanie programu poprawy bezpieczeństwa publicznego i zapobiegania przestępczości (B V 4)</b>
	<i>Wdrażanie systemu monitoringu</i>
	<i>Inwentaryzacja miejsc szczególnie niebezpiecznych</i>
	<i>Doposażenie straży miejskiej, policji, straży pożarnej</i>
	<i>Przebudowa i remont budynków straży pożarnej</i>
Zadania	<b>4.1.5 Usprawnienie systemu opieki i pomocy ludziom jej potrzebującym (B V 2)</b>
	<i>Usprawnienie systemu dotarcia do osób potrzebujących pomocy</i>
	<i>Utworzenie dziennego ośrodka pomocy dla osób starszych</i>
	<i>Doskonalenie działania poradni AA</i>
Zadania	<b>4.1.6 Organizacja czasu wolnego (B V 3)</b>
	<i>Wspomaganie działań instytucji kulturalno-oświatowych</i>
	<i>Rozwój bazy o charakterze sportowo-rekreacyjnym</i>
	<i>Pozyskiwanie do współpracy instytucji pozarządowych</i>
	<i>Współpraca z zakładami pracy</i>
	<i>Tworzenie świetlic w tym socjoterapeutycznych</i>
<b>Cele taktyczne</b>	<b>4.2 Rozwój oświaty</b>
	<b>4.2.1 Szeroka dostępność placówek oświatowych (A I 1)</b>
Zad.	<i>Poszerzenie oferty oświatowej</i>
	<i>Racjonalizacja sieci szkół i przedszkoli</i>
Zad.	<b>4.2.2 Doposażona baza oświatowa (A I 1)</b>
	<i>Wyposażanie bazy oświatowej w sprzęt</i>
	<i>Przebudowa i budowa budynków oświatowych</i>
Zad.	<b>4.2.3 Podnoszenie poziomu dydaktycznego szkół (A I 1)</b>
	<i>Promowanie programów autorskich</i>
	<i>Podnoszenie kwalifikacji kadr</i>
Zad.	<b>4.2.4 Utworzenie funduszu stypendialnego (A I 5)</b>
	<i>Pozyskiwanie środków na rozwój funduszu m.in. z Kapitału Ludzkiego</i>



## **4 - WYSOKI STANDARD ŻYCIA I BEZPIECZEŃSTWA MIESZKAŃCÓW**

### **4.3 Rozwijanie i unowocześnienie działania administracji publicznej oraz innych instytucji użyteczności publicznej**

**Cele taktyczne**

**4.3.1 Doposażenie, modernizacja i podniesienie estetyki budynków organizacji użyteczności publicznej, przystosowanych do obsługi osób starszych i niepełnosprawnych (B V 6)**

Zad. *Likwidacja barier architektonicznych*

*Termomodernizacja budynków*

*Zakup sprzętu i wyposażenia*

**4.3.2 Stosowanie przejrzystych procedur ułatwiających załatwienie spraw przez petentów oraz wprowadzenie programu etyki, zapobiegającemu korupcji (C IX 1)**

Zad. *Opracowanie programów i procedur ułatwiających obsługę petentów*

**4.3.3 Systematyczne podnoszenie kwalifikacji i umiejętności kadry pracowniczej (C IX 2)**

Zad. *Organizowanie kursów, szkoleń i innych form kształcenia kadry*

*Stosowanie zasad komunikacji interpersonalnej*

**4.3.4 Realizacja Programu Rozwoju Instytucjonalnego (C IX 3)**

Zad. *Wdrożenie programów obsługujących urzqd*

*Wprowadzenie elektronicznego obiegu dokumentów*



## **6. Podsumowanie**

Warunkiem koniecznym do realizacji znaczących dla społeczności lokalnej przedsięwzięć rozwojowych jest partnerskie i solidarne współdziałanie. Potrzebna jest więc odpowiednia polityka ze strony władz gminy, której celem będzie integracja środowisk społecznych, gospodarczych i politycznych wokół strategii.

Znaczenie sesji i strategii w jej wyniku zaktualizowanej, zależy teraz będzie od tego, czy będzie ona realizowana konsekwentnie przez władze gminy i miasta Miechów oraz całą lokalną społeczność. Aby strategia mogła być zrealizowana jej zakresowi rzeczowemu musi być przypisany odpowiedni budżet na poziomie zadań. Służyć temu winien wieloletni plan inwestycyjny (WPI). Należy podkreślić, że realizacja strategii obejmuje także zadania nie inwestycyjne, które również muszą znaleźć swoje miejsce w konkretnych programach. Dlatego strategia rozwoju miasta i gminy Miechów winna zostać uchwalona przez Radę Gminy i Miasta, a następnie zadania służące realizacji celów strategicznych, za osiągnięcie których odpowiadają władze samorządowe, winny znaleźć się w kolejnych rocznych budżetach gminy.

Sformułowanej strategii rozwoju Gminy i Miasta Miechów nie należy traktować jako zamkniętego dokumentu, który ma obowiązywać w niezmiennym kształcie. Monitorowanie zmian wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań rozwoju Ziemi Miechowskiej warunkuje osiąganie założonych celów w sposób ekonomiczny. Realizacji strategii rozwoju musi towarzyszyć ciągła obserwacja pozytywnych i negatywnych doświadczeń. Wymaga to stosowania metod analizy celem bieżącego korygowania przyjętej strategii oraz sposobów jej realizacji, obejmujących jakiś przedział czasowy. Zmiany w strategii obejmować mogą nie tylko sposoby i środki działania, ale także w krańcowych przypadkach wiązać się mogą z koniecznością rezygnacji z jednych celów i wprowadzenia nowych.



## **7. Raport z sesji strategicznej**

Niniejszy rozdział jest raportem z warsztatów strategicznych Gminy i Miasta Miechów, które odbyły się 10 lipca 2007 r. w siedzibie Urzędu Gminy i Miasta w Miechowie.

Warsztaty były poświęcone wdrożeniu idei zarządzania strategicznego gminą poprzez planowanie strategiczne.

Głównym celem warsztatów strategicznych było dokonanie aktualizacji strategii rozwoju. Bazę informacyjną dla uczestników sesji stanowiły informacje opisowe oraz dane statystyczne na podstawie których dokonano analizy aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej Gminy i Miasta Miechów.

Niniejszy raport obejmuje:

- opis przebiegu warsztatów strategicznych,
- prezentację idei oraz metody planowania partnerskiego.

W warsztatach strategicznych udział wzięło ponad trzydzieści osób. M. in.:

- przedstawiciele Urzędu Gminy i Miasta Miechów,
- radni,
- sołtysi,
- przedstawiciele OSP
- przedstawiciele placówek oświatowych,
- przedstawiciele placówek opieki społecznej,
- lokalni liderzy.

### **7.1 Program warsztatów**

- Powitanie uczestników warsztatów strategicznych.
- Opracowanie analizy SWOT (praca w czterech grupach)
- Omówienie wyników prac w grupach (sesja plenarna).
- Przyporządkowanie elementów analizy SWOT do kluczowych obszarów SRMiGM (sesja plenarna).
- Ustalenie zapisów celów wynikające z analizy SWOT z przyporządkowaniem do poszczególnych obszarów (praca w grupach)
- Uzgodnienie hierarchii ważności celów (wybór)
- Tworzenie drzew celów spośród uzgodnionych propozycji zapisanych w poszczególnych obszarach (praca w grupach, sesja plenarna)
- Ustalenie misji miasta i gminy - dyskusja nad misją SRMiGM (sesja plenarna)
- Tworzenie listy zadań (praca w grupach)
- Zakończenie warsztatów.



## 7.2 Wyniki analizy SWOT

Uczestnicy warsztatów zostali podzieleni na cztery grupy robocze, z których każda zajęła się analizą jednego z wybranych elementów SWOT (mocnych stron gminy, słabych stron, szans rozwojowych, zagrożeń dla gminy). Następnie grupy kolejno zapoznawały się z wynikami prac swoich kolegów wnosząc nowe propozycje, uwagi i uzupełnienia, dzięki czemu każdy z uczestników miał możliwość uzupełniania wszystkich elementów SWOT. Punkt wyjścia do analizy stanowiły wyniki SWOT zapisane w będącej przedmiotem aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy i Miasta z 1998 roku, które przedstawiono w poniższym zestawieniu.

### **Mocne i słabe strony oraz szanse i zagrożenia dla Gminy i Miasta Miechów zapisane w Strategii Rozwoju Gminy i Miasta Miechów z 1998 roku będącej przedmiotem aktualizacji.**

<b>MOCNE STRONY</b>
Duży potencjał rolnictwa
Dobre położenie i dostępność komunikacyjna
Posiadanie terenów komunalnych pod budownictwo i ewentualną giedę rolną lub przetwórstwo
Historia i tradycja Ziemi Miechowskiej
Dobry stan środowiska naturalnego
Wysokie zwodociągowanie gminy (95%)
Duża chęć działania mieszkańców
Atrakcyjność turystyczna Ziemi Miechowskiej
Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy dla gminy
Posiadanie alternatywnego źródła wody dla miasta
Znaczny udział budżetu w inwestycjach (40%)
Funkcjonowanie Centrum Pomocy Społecznej
Istnienie Fundacji Ziemi Miechowskiej
Duży potencjał wykonawczy w zakresie budownictwa
Stała tendencja dynamizowania dochodów gminy
Funkcjonowanie nowej biblioteki

<b>SŁABE STRONY</b>
Brak możliwości przetworzenia i zbytu produktów rolnych
Zły stan dróg, szczególnie wiejskich
Brak mieszkań czynszowych w stosunku do potrzeb
Brak systemu zbierania informacji o potrzebach rynku zbytu na płody rolne
Nieekonomiczny i nie ekologiczny system ogrzewania w mieście
Brak perspektywy wysypiska śmieci
Brak ofert pracy dla absolwentów szkół średnich i wyższych
Słaba oferta rekreacyjno-turystyczna
Istnienie dzikich wysypisk śmieci i brak świadomości zagrożeń ekologicznych
Brak promocji miasta i gminy
Zły stan bezpieczeństwa w mieście
Zły stan oświetlenia szczególnie na wsiach
Brak obwodnicy wschód-zachód, zbyt duże natężenie ruchu w centrum
Brak oferty na zagospodarowanie wolnego czasu dzieci i młodzieży
Zagrożenie ekologiczne ujęcia wody w Bezdnie
Brak systemu neutralizacji ścieków na wsiach i niekompletny w mieście
Zły stan techniczny i sanitarny studni przyzagrodowych
Niski stopień zgazyfikowania gminy
Brak sygnalizacji świetlnej w mieście
Zbyt małe zalesienie nieużytków rolnych
Niedostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

<b>SZANSE</b>
Istnienie rynków zbytu w pobliskich aglomeracjach: Śląskiej i Krakowskiej
Dobre promowanie się Regionu Krakowskiego
Utworzenie Powiatu Miechowskiego, zdrowe zasady i skuteczność współpracy gmina-powiat-region
Pozycja strategiczna Krakowa
Istniejące zainteresowanie potencjalnych inwestorów lokowaniem środków w Regionie Małopolskim
Bliskość miejscowości atrakcyjnych turystycznie i rekreacyjnie
Uprozczone procedury przyznawania kredytów
Powstanie dużej giełdy rolnej w Krakowie
Istnienie mody na zdrową żywność i spędzanie wolnego czasu na wsi
Dobry dla gminy (obecnie) układ polityczny
Wejście do Unii Europejskiej
Wdrażanie reform
Zapotrzebowanie na tradycje średniowieczne jako elementu oferty turystycznej
Duże zapotrzebowanie mieszkańców Krakowa na nowe oferty turystyczne
Łatwość w dostępie do informacji kredytowych i szeroka oferta kredytowa
Właściwa polityka Państwa w zakresie ochrony środowiska
Dostępność kadr i krakowskiego ośrodka akademickiego
Tradycje i dobre działanie Krakowskiej Izby Rzemieśniczej i innych organizacji o zasięgu regionalnym
Istnienie Internetu i mediów regionalnych
Możliwość współpracy mieszkańców z Policją
Dobra organizacja służb bezpieczeństwa w regionie i powiecie
Potrzeba kontaktów i współpracy Krakowa i Kielc (położenie Miechowa)

<b>ZAGROŻENIA</b>
Pogłębianie się trudności w uzyskiwaniu preferencyjnych kredytów dla rolnictwa lub ich zanik
Rozwój patologii społecznych w środowiskach wielkomiejskich i ich import do gminy
Niekorzystne naliczanie środków finansowych dla gmin
Brak jednoznacznych warunków akcesu Polski do UE i zły przepływ informacji
Złe wdrażanie reform i brak przejrzystości przepisów w tym zakresie
Niekontrolowany napływ zagranicznych produktów rolnych
„Niepostrzeżenie” Ziemi Miechowskiej w Regionie
Zależność od ofert pracy w sąsiednich aglomeracjach
Chaos w początkowym okresie wdrażania reform
Brak dotacji dla rolnictwa

Grupy warsztatowe miały możliwość:

- pozostawienia zapisów w ich pierwotnym brzmieniu,
- modyfikacji zapisów,
- całkowitego odrzucenia zapisów,
- wprowadzania nowych propozycji.

Ocena to ilość głosów (spośród wszystkich uczestników) za wpisem danego problemu do analizy SWOT.

Wyniki prac w grupach zaprezentowano w poniższym zestawieniu.



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

<b>MOCNE STRONY</b>	
<b>Zagadnienia</b>	<b>Ocena</b>
Duży potencjał rolnictwa	33
Dobre położenie i dostępność komunikacyjna	33
Historia i tradycja Ziemi Miechowskiej	33
Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy dla gminy	33
Posiadanie alternatywnego źródła wody dla miasta	33
Dobry stan środowiska naturalnego	31
Funkcjonowanie nowej biblioteki	30
Atrakcyjność turystyczna Ziemi Miechowskiej	29
Funkcjonowanie filii Prywatnej Wyższej Szkoły Ochrony Środowiska	29
Dobra baza oświatowa	29
Funkcjonowanie jednostek pomocy społ.	29
Utworzenie nowych kierunków kształcenia zgodnych z potrzebami rynku pracy	29
Wysokie wykorzystanie środków unijnych przez rolników indywidualnych	29
Duża ilość przydomowych oczyszczalni ścieków i kolektorów słonecznych	29
Dobra działalność MDK	29
Duża ilość młodych ludzi z wykształceniem	28
Wysokie zwodociągowanie gminy	28
Funkcjonowanie Stowarzyszenia Miłośników Odnowy Zabytków Miechowa	28
Zmodernizowana oczyszczalnia ścieków	20
Dobre wykorzystywanie energii odnawialnej	20
Znaczny udział budżetu w inwestycjach	11
Duży potencjał wykonawczy w zakresie budownictwa	10
Stąła tendencja dynamizowania dochodów gminy	9
Duża chęć działania mieszkańców	6

<b>SŁABE STRONY</b>	
<b>Zagadnienia</b>	<b>Ocena</b>
Brak możliwości przetworzenia i zbytu produktów rolnych	33
Brak systemu zbierania informacji o potrzebach rynku zbytu na płody rolne	33
Istnienie dzikich wysypisk śmieci i brak świadomości zagrożeń ekologicznych	33
Brak obwodnicy wschód-zachód, zbyt duże natężenie ruchu w centrum	33
Słaba oferta rekreacyjno-turystyczna	32
Zły stan dróg, szczególnie wiejskich	31
Brak perspektywy wysypiska śmieci	31
Brak ofert pracy dla absolwentów szkół średnich i wyższych	31
Brak systemu neutralizacji ścieków na wsiach i niekompletny w mieście	30
Słaba promocja walorów turystycznych	30
Niewystarczająca infrastruktura turystyczna	30
Brak uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkalne i inwestorów	30
Niski przyrost naturalny	29
Słaba dostępność do specjalistycznych usług lekarskich	29
Niedostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy	28
Niski stopień zgazyfikowania gminy	28
Brak gospodarstw agroturystycznych	28
Brak inwestycji rządowych i dużych zakładów pracy	28
Niekorzystna struktura agrarna, brak dobrych dróg dojazdowych do pól	28
Mały dostęp do sieci internetowej	28
Duża ilość budynków i infrastruktury technicznej zawierającej azbest	28
Brak skanalizowania terenów miejskich	28
Brak organizacji czasu wolnego dzieci i młodzieży szczególnie na wsiach	28
Brak tablic ogłoszeń	27
Zagrożenie ekologiczne ujęcia wody w Bezdnie	26
Brak mieszkań czynszowych w stosunku do potrzeb	26
Brak dotacji do przydomowych oczyszczalni ścieków	25
Brak miejsc pracy	25
Brak krytej pływalni	25
Złe i rozproszone zlokalizowanie placów handlowych	25
Bariery dla niepełnosprawnych	25



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

Nieekonomiczny i nie ekologiczny system ogrzewania w mieście	<b>25</b>
Brak sygnalizacji świetlnej w mieście	<b>21</b>
Brak kontynuacji programu wykorzystania energii słonecznej	<b>20</b>
Brak mieszkań socjalnych	<b>20</b>
Brak planu zagospodarowania przestrzennego	<b>20</b>
Brak specjalistów	<b>20</b>
Zbyt małe zalesienie nieużytków rolnych	<b>19</b>
Zły stan techniczny i sanitarny studni przyzagrodowych	<b>6</b>

<b>SZANSE</b>	
<b>Zagadnienia</b>	<b>Ocena</b>
Dobre promowanie się Regionu Krakowskiego	<b>31</b>
Pozycja strategiczna Krakowa	<b>31</b>
Istniejące zainteresowanie potencjalnych inwestorów lokowaniem środków w Regionie Małopolskim	<b>31</b>
Uprozczone procedury przyznawania kredytów	<b>30</b>
Istnienie mody na zdrową żywność i spędzanie wolnego czasu na wsi	<b>30</b>
Łatwość w dostępie do informacji kredytowych i szeroka oferta kredytowa	<b>30</b>
Właściwa polityka Państwa w zakresie ochrony środowiska	<b>30</b>
Dostępność kadr i krakowskiego ośrodka akademickiego	<b>30</b>
Istnienie Internetu i mediów regionalnych	<b>30</b>
Proturystyczna polityka regionu	<b>29</b>
Istnienie szpitala powiatowego	<b>29</b>
Moda na działki rekreacyjne	<b>29</b>
Dotacje unijne	<b>29</b>
Siedziba ARMiR i MARR	<b>29</b>
Powstanie schroniska młodzieżowego w Księżu Wielkim	<b>29</b>
Nowe kierunki kształcenia	<b>29</b>
Istnienie rynków zbytu w pobliskich aglomeracjach: Śląskiej i Krakowskiej	<b>29</b>
Duże zapotrzebowanie mieszkańców Krakowa na nowe oferty turystyczne	<b>27</b>
Bliskość miejscowości atrakcyjnych turystycznie i rekreacyjnie	<b>26</b>
Dobra organizacja służb bezpieczeństwa w regionie i powiecie	<b>23</b>
Nowy WPI dla województwa	<b>20</b>
Współpraca międzynarodowa	<b>20</b>
Powstanie dużej giełdy rolnej w Krakowie	<b>17</b>
Zapotrzebowanie na tradycje średniowieczne jako elementu oferty turystycznej	<b>16</b>
Potrzeba kontaktów i współpracy Krakowa i Kielc (położenie Miechowa)	<b>12</b>

<b>ZAGROŻENIA</b>	
<b>Zagadnienia</b>	<b>Ocena</b>
Rozwój patologii społecznych w środowiskach wielkomiejskich i ich import do gminy	<b>30</b>
Niekontrolowany napływ zagranicznych produktów rolnych	<b>30</b>
Zależność od ofert pracy w sąsiednich aglomeracjach	<b>30</b>
„Niepostrzeżenie” Ziemi Miechowskiej w Regionie	<b>29</b>
Brak dróg szybkiego ruchu oraz szybkiego połączenia kolejowego z Krakowem	<b>28</b>
Niekorzystne naliczanie środków finansowych dla gmin	<b>24</b>
Odpływ ludzi za granicę	<b>24</b>
Niewystarczające dotacje dla rolnictwa	<b>15</b>
Pogłębianie się trudności w uzyskiwaniu preferencyjnych kredytów dla rolnictwa lub ich zanik	<b>14</b>
Złe wdrażanie reform i brak przejrzystości przepisów w tym zakresie	<b>13</b>



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

Kolejny etap warsztatów stanowiła sesja plenarna w trakcie której zaprezentowano wyniki prac w grupach oraz przeprowadzono dyskusję połączoną z ostateczną weryfikacją zapisów. W wyniku przeprowadzonej dyskusji uczestnicy warsztatów postanowili usunąć niektóre z elementów SWOT, głównie z powodu dezaktualizacji zapisów zawartych w SRPW, dublowania treści propozycji zgłoszonych przez poszczególne grupy robocze, błędnej identyfikacji zjawisk, błędów logicznych itp.

Przyporządkowanie zapisów analizy SWOT do obszarów kluczowych. Punkt odniesienia stanowią obszary określone przy tworzeniu Strategii.

### **A - INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

### **B - ŚRODOWISKO NATURALNE**

### **C - GOSPODARKA**

### **D - SPOŁECZEŃSTWO**

Wyniki przyporządkowania mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń zestawiono poniżej.

### **A - INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy dla gminy</li><li>-Wysokie zwodociągowanie gminy</li><li>-Zmodernizowana oczyszczalnia ścieków</li><li>-Znaczny udział budżetu w inwestycjach</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Brak obwodnicy wschód-zachód, zbyt duże natężenie ruchu w centrum</li><li>-Zły stan dróg, szczególnie wiejskich</li><li>-Brak systemu neutralizacji ścieków na wsiach i niekompletny w mieście</li><li>-Niski stopień zgazyfikowania gminy</li><li>-Brak skanalizowania terenów miejskich</li><li>-Brak dotacji do przydomowych oczyszczalni ścieków</li><li>-Nieekonomiczny i nie ekologiczny system ogrzewania w mieście</li><li>-Brak sygnalizacji świetlnej w mieście</li><li>-Zły stan techniczny i sanitarny studni przyzagrodowych</li></ul>
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Uprozczone procedury przyznawania kredytów</li><li>-Łatwość w dostępie do informacji kredytowych i szeroka oferta kredytowa</li><li>-Dotacje unijne</li><li>-Nowy WPI dla województwa</li><li>-Współpraca międzynarodowa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Brak dróg szybkiego ruchu oraz szybkiego połączenia kolejowego z Krakowem</li><li>-Niekorzystne naliczanie środków finansowych dla gmin</li><li>-Złe wdrażanie reform i brak przejrzystości przepisów w tym zakresie</li></ul>



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

### **B – ŚRODOWISKO NATURALNE**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy dla gminy</li><li>-Dobry stan środowiska naturalnego</li><li>-Duża ilość przydomowych oczyszczalni ścieków i kolektorów słonecznych</li><li>-Zmodernizowana oczyszczalnia ścieków</li><li>-Dobre wykorzystywanie energii odnawialnej</li><li>-Znaczny udział budżetu w inwestycjach</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Istnienie dzikich wysypisk śmieci i brak świadomości zagrożeń ekologicznych</li><li>-Brak obwodnicy wschód-zachód, zbyt duże natężenie ruchu w centrum</li><li>-Brak perspektywy wysypiska śmieci</li><li>-Brak systemu neutralizacji ścieków na wsiach i niekompletny w mieście</li><li>-Duża ilość budynków i infrastruktury technicznej zawierającej azbest</li><li>-Brak skanalizowania terenów miejskich</li><li>-Zagrożenie ekologiczne ujęcia wody w Bezdnie</li><li>-Brak dotacji do przydomowych oczyszczalni ścieków</li><li>-Nieekonomiczny i nie ekologiczny system ogrzewania w mieście</li><li>-Brak kontynuacji programu wykorzystania energii słonecznej</li><li>-Zbyt małe zalesienie nieużytków rolnych</li><li>-Zły stan techniczny i sanitarny studni przyzagrodowych</li></ul>
<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Uproszczone procedury przyznawania kredytów</li><li>-Łatwość w dostępie do informacji kredytowych i szeroka oferta kredytowa</li><li>-Właściwa polityka Państwa w zakresie ochrony środowiska</li><li>-Dotacje unijne</li><li>-Siedziba ARMiR i MARR</li><li>-Nowy WPI dla województwa</li><li>-Współpraca międzynarodowa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Niekorzystne naliczanie środków finansowych dla gmin</li><li>-Złe wdrażanie reform i brak przejrzystości przepisów w tym zakresie</li></ul>

### **C - GOSPODARKA**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Duży potencjał rolnictwa</li><li>-Dobre położenie i dostępność komunikacyjna</li><li>-Historia i tradycja Ziemi Miechowskiej</li><li>-Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy dla gminy</li><li>-Posiadanie alternatywnego źródła wody dla miasta</li><li>-Atrakcyjność turystyczna Ziemi Miechowskiej</li><li>-Utworzenie nowych kierunków kształcenia zgodnych z potrzebami rynku pracy</li><li>-Wysokie wykorzystanie środków unijnych przez rolników indywidualnych</li><li>-Duża ilość młodych ludzi z wykształceniem</li><li>-Funkcjonowanie Stowarzyszenia Miłośników Odnowy Zabytków Miechowa</li><li>-Duży potencjał wykonawczy w zakresie budownictwa</li><li>-Stąta tendencja dynamizowania dochodów gminy</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Brak możliwości przetworzenia i zbytu produktów rolnych</li><li>-Brak systemu zbierania informacji o potrzebach rynku zbytu na produkty rolne</li><li>-Brak obwodnicy wschód-zachód, zbyt duże natężenie ruchu w centrum</li><li>-Staba oferta rekreacyjno-turystyczna</li><li>-Brak systemu neutralizacji ścieków na wsiach i niekompletny w mieście</li><li>-Staba promocja walorów turystycznych</li><li>-Niewystarczająca infrastruktura turystyczna</li><li>-Brak uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkalne i inwestorów</li><li>-Niski przyrost naturalny</li><li>-Brak gospodarstw agroturystycznych</li><li>-Brak inwestycji rządowych i dużych zakładów pracy</li><li>-Niekorzystna struktura agrarna, brak dobrych dróg dojazdowych do pól</li><li>-Mały dostęp do sieci internetowej</li><li>-Brak skanalizowania terenów miejskich</li><li>-Brak miejsc pracy</li><li>-Brak planu zagospodarowania przestrzennego</li><li>-Brak specjalistów</li></ul>



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Dobre promowanie się Regionu Krakowskiego</li><li>-Pozycja strategiczna Krakowa</li><li>-Istniejące zainteresowanie potencjalnych inwestorów lokowaniem środków w Regionie Małopolskim</li><li>-Uproszczone procedury przyznawania kredytów</li><li>-Istnienie mody na zdrową żywność i spędzanie wolnego czasu na wsi</li><li>-Łatwość w dostępie do informacji kredytowych i szeroka oferta kredytowa</li><li>-Dostępność kadr i krakowskiego ośrodka akademickiego</li><li>-Istnienie Internetu i mediów regionalnych</li><li>-Proturystyczna polityka regionu</li><li>-Moda na działki rekreacyjne</li><li>-Dotacje unijne</li><li>-Siedziba ARMiR i MARR</li><li>-Powstanie schroniska młodzieżowego w Książu Wielkim</li><li>-Nowe kierunki kształcenia</li><li>-Istnienie rynków zbytu w pobliskich aglomeracjach: Śląskiej i Krakowskiej</li><li>-Duże zapotrzebowanie mieszkańców Krakowa na nowe oferty turystyczne</li><li>-Bliskość miejscowości atrakcyjnych turystycznie i rekreacyjnie</li><li>-Nowy WPI dla województwa</li><li>-Współpraca międzynarodowa</li><li>-Powstanie dużej giełdy rolnej w Krakowie</li><li>-Zapotrzebowanie na tradycje średniowieczne jako elementu oferty turystycznej</li><li>-Potrzeba kontaktów i współpracy Krakowa i Kielc (położenie Miechowa)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Niekontrolowany napływ zagranicznych produktów rolnych</li><li>-„Niepostrzeżenie” Ziemi Miechowskiej w Regionie</li><li>-Zależność od ofert pracy w sąsiednich aglomeracjach</li><li>-Brak dróg szybkiego ruchu oraz szybkiego połączenia kolejowego z Krakowem</li><li>-Niekorzystne naliczanie środków finansowych dla gmin</li><li>-Odptyw ludzi za granicę</li><li>-Niewystarczające dotacje dla rolnictwa</li><li>-Pogłębianie się trudności w uzyskiwaniu preferencyjnych kredytów dla rolnictwa lub ich zanik</li><li>-Złe wdrażanie reform i brak przejrzystości przepisów w tym zakresie</li></ul>

## **D – SPOŁECZEŃSTWO**

<b>MOCNE STRONY</b>	<b>SŁABE STRONY</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Dobre położenie i dostępność komunikacyjna</li><li>-Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy dla gminy</li><li>-Funkcjonowanie nowej biblioteki</li><li>-Funkcjonowanie filii Prywatnej Wyższej Szkoły Ochrony Środowiska</li><li>-Utworzenie nowych kierunków kształcenia zgodnych z potrzebami rynku pracy</li><li>-Funkcjonowanie jednostek pomocy społ.</li><li>-Dobra baza oświatowa</li><li>-Funkcjonowanie Stowarzyszenia Miłośników Odnowy Zabytków Miechowa</li><li>-Dobra działalność MDK</li><li>-Znaczny udział budżetu w inwestycjach</li><li>-Duży potencjał wykonawczy w zakresie budownictwa</li><li>-Stała tendencja dynamizowania dochodów gminy</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Brak obwodnicy wschód-zachód, zbyt duże natężenie ruchu w centrum</li><li>-Zły stan dróg, szczególnie wiejskich</li><li>-Brak perspektywy wysypiska śmieci</li><li>-Brak ofert pracy dla absolwentów szkół średnich i wyższych</li><li>-Brak systemu neutralizacji ścieków na wsiach i niekompletny w mieście</li><li>-Brak uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkalne i inwestorów</li><li>-Słaba dostępność do specjalistycznych usług lekarskich</li><li>-Niedostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb rynku pracy</li><li>-Niski stopień zgazyfikowania gminy</li><li>-Niekorzystna struktura agrarna, brak dobrych dróg dojazdowych do pól</li><li>-Mały dostęp do sieci internetowej</li><li>-Duża ilość budynków i infrastruktury technicznej zawierającej azbest</li><li>-Brak skanalizowania terenów miejskich</li><li>-Brak organizacji czasu wolnego dzieci i młodzieży szczególnie na wsiach</li><li>-Brak tablic ogłoszeń</li><li>-Brak mieszkań czynszowych w stosunku do potrzeb</li><li>-Brak dotacji do przydomowych oczyszczalni ścieków</li><li>-Brak miejsc pracy</li><li>-Brak krytej pływalni</li><li>-Złe i rozproszone zlokalizowanie placów handlowych</li></ul>



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

<b>SZANSE</b>	<b>ZAGROŻENIA</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Uprozczone procedury przyznawania kredytów</li><li>-Istnienie szpitala powiatowego</li><li>-Istnienie Internetu i mediów regionalnych</li><li>-Łatwość w dostępie do informacji kredytowych i szeroka oferta kredytowa</li><li>-Dotacje unijne</li><li>-Siedziba ARMiR i MARR</li><li>-Nowe kierunki kształcenia</li><li>-Dobra organizacja służb bezpieczeństwa w regionie i powiecie</li><li>-Nowy WPI dla województwa</li><li>-Współpraca międzynarodowa</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Bariery dla niepełnosprawnych</li><li>-Nieekonomiczny i nie ekologiczny system ogrzewania w mieście</li><li>-Brak sygnalizacji świetlnej w mieście</li><li>-Brak kontynuacji programu wykorzystania energii słonecznej</li><li>-Brak mieszkań socjalnych</li><li>-Zły stan techniczny i sanitarny studni przyzagrodowych</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>-Rozwój patologii społecznych w środowiskach wielkomiejskich i ich import do gminy</li><li>-Zależność od ofert pracy w sąsiednich aglomeracjach</li><li>-Niekorzystne naliczanie środków finansowych dla gmin</li><li>-Złe wdrażanie reform i brak przejrzystości przepisów w tym zakresie</li></ul>	

### **7.3 Formułowanie celów**

Bazując na wynikach dotychczasowych prac przystąpiono do formułowania celów rozwojowych. Cztery grupy robocze tworzyły propozycje dla przypisanych obszarów. Co pewien czas zamieniały się one wynikami swej pracy, dzięki czemu każdy z uczestników miał możliwość uzupełniania przygotowanych przez poprzedników propozycji.

Przed rozpoczęciem pracy uczestnicy otrzymali listę celów przygotowanych przez zespoły robocze Urzędu Gminy i Miasta wynikających ze SRGiMM i aktualnej sytuacji gminy.

Listę tą zaprezentowano poniżej.

## **PEŁNA I SPRAWNA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

### **Rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej**

- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
- Rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej
- Rozbudowa i modernizacja sieci gazowej
- Rozbudowa i modernizacja sieci energetyki cieplnej
- Rozbudowa i modernizacja sieci energetycznej
- Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej
- Przygotowanie terenów pod infrastrukturę techniczną



## **DOBRE CHRONIONE ŚRODOWISKO**

### **Poprawa stanu środowiska naturalnego gminy w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju**

Wprowadzenie zapisów w planach zagospodarowania przestrzennego gminy zapobiegających niekontrolowanej zabudowie (ochrona krajobrazu).

Promocja i wykorzystanie odnawialnych (niekonwencjonalnych) źródeł energii

Zalesianie nieużytków

Tworzenie ścieżek ekologicznych

### **Uporządkowana gospodarka wodno-ściekowa na obszarze całej gminy**

#### **Uporządkowana gospodarka odpadami na terenie całej gminy**

Prawidłowa gospodarka odpadami stałymi i niebezpiecznymi, skoordynowana w systemie ponad gminnym

Tworzenie systemu segregacji odpadów

Zlikwidowanie dzikich wysypisk

### **Zachowane wartości dziedzictwa przyrodniczego**

#### **Wzrost świadomości ekologicznej poprzez wdrażanie programów edukacji ekologicznej**

Ochrona rynku lokalnego przed napływem produktów modyfikowanych genetycznie (GMO)

## **PRĘŻNY ROZWÓJ GOSPODARCZY**

### **Stworzenie na terenie gminy dogodnych warunków do inwestowania**

Wyznaczenie w planie zagospodarowania przestrzennego gminy stref przemysłowo-gospodarczych

Wprowadzenie korzystnych zapisów do uchwał podatkowych rady gminy promujących nowych przedsiębiorców. Wspieranie lokalnych inicjatyw gospodarczych

Współpraca z lokalnymi organizacjami biznesowymi

Współpraca z samorządami z kraju i zagranicy

Opracowanie programu promocji gminy

### **Zintegrowane samorządy gospodarcze**

Aktywna pomoc już istniejącym zakładom pracy i firmom realizującym programy modernizacyjne, restrukturyzacyjne i naprawcze, w szczególności tworzącym nowe miejsca pracy (głównie w dostępie do informacji i zdobywaniu kapitału)

### **Wprowadzanie dogodnych warunków dla rozwoju turystyki, rekreacji i sportu**

Rozwinięta infrastruktura usług sportowo-turystycznych

Upowszechnienie i wykorzystanie walorów turystycznych miasta i gminy

Utworzenie szlaków rowerowych i ścieżek turystycznych

Utworzenie Centrum Informacji Turystycznej

Promocja gminy poprzez rozwój cyklicznych imprez kulturalno-rozrywkowych charakterystycznych dla gminy



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

### **Zrestrukturyzowane rolnictwo i obszary wiejskie**

Ukierunkowanie na alternatywne źródła dochodu na wsiach  
Utworzone rolnicze zrzeszenia gospodarcze  
Wzrost ilości gospodarstw agroturystycznych oraz produkujących zdrową żywność. Wypromowanie produktu lokalnego

### **Ochrona i wzbogacanie dziedzictwa kulturowego**

Powołanie organizacji zrzeszającej twórców ludowych  
Promocja własnych dóbr kultury

### **Współpraca partnerska lokalnych samorządów**

### **Wszechstronna promocja miasta i gminy**

## **WYSOKI STANDARD ŻYCIA I BEZPIECZEŃSTWA MIESZKAŃCÓW**

### **Osiągnięcie akceptowanego przez mieszkańców poziomu bezpieczeństwa społecznego**

Dobra dostępność do podstawowych i specjalistycznych usług medycznych o wysokim standardzie  
Usprawnienie systemu opieki i pomocy ludziom jej potrzebującym  
Opracowanie programu poprawy bezpieczeństwa publicznego i zapobiegania przestępczości  
Zmniejszenie stopy bezrobocia  
Budowa i modernizacja mieszkań komunalnych  
Budowa mieszkań nisko-czynszowych  
Opracowanie systemu organizacji „czasu wolnego”

### **Poziom wykształcenia odpowiadający wymogom nowoczesnej gospodarki i rynku pracy**

Doposażona baza oświatowa  
Podnoszenie poziomu dydaktycznego szkół przez promowanie programów autorskich  
Utworzenie funduszu stypendialnego oraz pozyskiwanie środków finansowych na jego rozwój

### **Rozwijanie i unowocześnienie działania administracji publicznej oraz innych instytucji użyteczności publicznej**

Realizacja Programu Rozwoju Instytucjonalnego  
Doposażenie, modernizacja i podniesienie estetyki budynków organizacji użyteczności publicznej, przystosowanych także do obsługi osób starszych i niepełnosprawnych.  
Stosowanie przejrzystych procedur ułatwiających załatwienie spraw przez petentów oraz wprowadzenie programu etyki, zapobiegającemu korupcji  
Systematyczne podnoszenie kwalifikacji i umiejętności kadry pracowniczej



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

Ostatecznej weryfikacji zgłoszonych przez grupy propozycji dokonano w czasie sesji plenarnej. W szczególności uczestnicy dyskusji usuwali cele, które udało się już osiągnąć bądź ich znaczenie w kontekście aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej gminy jest marginalne.

Bazując na wynikach prac związanych z formułowaniem celów, w trakcie sesji plenarnej uzgodniono hierarchiczny układ celów w ramach poszczególnych obszarów. Dokonano tego na podstawie występujących pomiędzy nimi związków przyczynowo-skutkowych. Wnoszone przez uczestników drobne poprawki pozwoliły na korektę poszczególnych zapisów.

### **7.4 Struktura celów**

W celu stworzenia przejrzystej struktury zapisów celów w ramach uporządkowanych pod względem hierarchii ważności obszarów przyjęto, że:

- każdemu z obszarów przypisana zostanie kolejna wielka litera porządkowa (A, B, C, D)
- najwyższy poziom celów nazwany zostanie celami strategicznymi i oznaczone one zostaną kolejnymi numerami porządkowymi,
- drugi poziom nazwano celami operacyjnymi i oznaczone one zostaną dwoma numerami porządkowymi,
- trzeci poziom nazwano celami taktycznymi oznaczone one zostaną numerami porządkowymi,

### **7.5 Kryteria rozwojowe**

W kolejnej fazie warsztatów dyskutowano nad kryteriami rozwojowymi dla gminy. Służą one do analizy celów rozwojowych w zależności od przyjętych kryteriów, odpowiadając na pytanie badawcze: „Czy badany cel wypełnia przyjęte kryteria rozwoju?”.

Uzgodniono listę złożoną z pięciu propozycji:

1. Wywoła kolejne inwestycje,
2. Spowoduje wzrost liczby miejsc pracy,
3. Da poczucie bezpieczeństwa,
4. Nie ma negatywnego wpływu na środowisko naturalne,
5. Podniesie standard zdrowia i życia mieszkańców.

W trakcie warsztatów nie dokonano oceny celów pod względem wypełniania przez nie uzgodnionego zestawu kryteriów rozwojowych. Moderator przeprowadził takie badanie indywidualnie, już po zakończeniu sesji, dlatego też jego wyniki należy traktować jako materiał pomocniczy (uzupełniający). Analizę przeprowadzono posługując się tablicą zależności macierzowych występujących pomiędzy celami taktycznymi, a kryteriami. W tym przypadku podstawowe pytanie badawcze brzmiało: „Czy badany cel taktyczny wypełnia przyjęte kryteria rozwoju?”.

Występowanie silnego związku oznaczano cyfrą - 2, słabego cyfrą - 1, zaś brak związku oznaczano cyfrą - 0. W ten sposób określono hierarchię ważności celów taktycznych w ramach obszarów.

Wyniki dokonanej hierarchizacji zestawiono w poniższej tablicy zależności macierzowych.



**OBSZAR A**

	1.1.1 Rozbudowa i przebudowa sieci wodociągowej	1.1.2 Rozbudowa i przebudowa sieci kanalizacyjnej	1.1.3 Rozbudowa i przebudowa sieci gazowej	1.1.4 Rozbudowa i przebudowa sieci energetyki ciepłej	1.1.5 Rozbudowa i przebudowa infrastruktury drogowej	1.1.6 Przygotowanie terenów pod infrastrukturę techniczną	1.1.7 Rozbudowa i przebudowa sieci elektroenergetycznej
Wywoła kolejne inwestycje	2	2	2	1	2	2	2
Spowoduje wzrost liczby miejsc pracy	1	2	1	1	1	2	2
Da poczucie bezpieczeństwa	1	2	1	1	1	2	2
Nie ma negatywnego wpływu na środowisko naturalne	2	2	2	2	2	2	2
Podniesie standard zdrowia i życia mieszkańców	2	2	2	2	2	2	2
<b>SUMA PUNKTÓW</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>10</b>





**Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

**OBSZAR C**

	3.1.1 Wyznaczenie w planie zagospodarowania przestrzennego gminy stref przemysłowo-gospodarczych	3.1.2. Wspieranie lokalnych inicjatyw gospodarczych	3.1.3 Współpraca z lokalnymi organizacjami biznesowymi	3.1.4 Współpraca z samorządami z kraju i zagranicy	3.2.1 Aktywna pomoc już istniejącym zakładom pracy i firmom realizującym programy modernizacyjne, restrukturyzacyjne i naprawcze, w szczególności tworzącym nowe miejsca pracy	3.3.1 Rozwinięta infrastruktura usług sportowo-turystycznych	3.3.2 Upowszechnienie i wykorzystanie walorów turystycznych miasta i gminy	3.4.1 Ukierunkowanie na alternatywne źródła dochodu na wsiach	3.4.2 Utworzone rolnicze zrzeszenia gospodarcze	3.5.1 Wsparcie organizacji zrzeszającej twórców ludowych	3.5.2 Promocja własnych dóbr kultury	3.6.1 Stworzenie programu współpracy pomiędzy lokalnymi samorządami	3.7.1 Opracowanie programu promocji gminy
Wywoła kolejne inwestycje	2	2	2	2	2	2	1	2	1	0	0	2	2
Spowoduje wzrost liczby miejsc pracy	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2
Da poczucie bezpieczeństwa	2	1	0	0	1	1	1	2	2	1	0	1	2
Nie ma negatywnego wpływu na środowisko naturalne	2	2	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0
Podniesie standard zdrowia i życia mieszkańców	2	2	1	0	2	2	2	2	1	1	1	1	2
<b>SUMA PUNKTÓW</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>



**Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

**OBSZAR D**

	4.1.1 Dobra dostępność do podstawowych i specjalistycznych usług medycznych o wysokim standardzie	4.1.2 Usprawnienie systemu opieki i pomocy ludziom jej potrzebującym	4.1.3 Opracowanie programu poprawy bezpieczeństwa publicznego i zapobiegania przestępczości	4.1.4 Zmniejszenie stopy bezrobocia	4.1.5 Budowa i przebudowa mieszkań komunalnych oraz niskoczynszowych	4.1.6 Organizacja czasu wolnego	4.2.1 Dopuszona baza oświatowa	4.2.2 Podnoszenie poziomu dydaktycznego szkół	4.2.3 Utworzenie funduszu stypendialnego	4.2.4 Racjonalizacja sieci szkół i przedszkoli	4.3.1 Realizacja Programu Rozwoju Instytucjonalnego	4.3.2 Dopuszenie, przebudowa i podniesienie estetyki budynków organizacji użyteczności publicznej, przystosowanych także do obsługi osób starszych i niepełnosprawnych	4.3.3 Stosowanie przejrzystych procedur ułatwiających załatwienie spraw przez petentów oraz wprowadzenie programu etyki, zapobiegającego korupcji	4.3.4 Systematyczne podnoszenie kwalifikacji i umiejętności kadry pracowniczej
Wywoła kolejne inwestycje	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Spowoduje wzrost liczby miejsc pracy	1	1	1	2	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0
Da poczucie bezpieczeństwa	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1
Nie ma negatywnego wpływu na środowisko naturalne	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Podniesie standard zdrowia i życia mieszkańców	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2
<b>SUMA PUNKTÓW</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>3</b>



## **7.6 Formułowanie misji powiatu**

Podczas dyskusji plenarnej uczestnicy zostali poproszeni o przedstawienie swoich uwag do misji zapisanej w SRMiGM.. Uczestniczący w dyskusji plenarnej wspólnie uzgodnili misję Gminy i Miasta Miechów w następującym brzmieniu:

**Miechów – brama Małopolski z sercem Jerozolimy Północy.**

**Region rozwijający się gospodarczo w zgodzie z naturalnym środowiskiem dzięki aktywności swych mieszkańców, czerpiący z dziedzictwa przeszłości i pielęgnujący tradycje, otwarty na turystów i inwestorów.**

## **7.7 Lista zadań**

Kolejnym etapem aktualizacji strategii rozwoju dla Gminy i Miasta Miechów było formułowanie zadań do zidentyfikowanych w ramach obszarów celów.

Uczestnicy warsztatów pracowali w czterech grupach przygotowując propozycje zadań do przydzielonych im obszarów kluczowych zawierających uporządkowane drzewa celów. Następnie grupy kolejno zapoznawały się z wynikami prac swoich kolegów wnosząc nowe propozycje zadań, uwagi i uzupełnienia.

Pracę zakończono dyskusją plenarną połączoną z ostateczną weryfikacją listy zadań. Zadania zostały przyporządkowane do celów, na których osiągnięcie wywierają wpływ.



## 8. Opis zastosowanej metody planowania i użytych narzędzi

Materiał dydaktyczny analizujący obszar organizacji i zarządzania definiuje strategię w następujący sposób:

**STRATEGIA** to z jednej strony ogólny program definiowania i realizacji celów organizacji oraz pełnienia jej misji, z drugiej strony zaś to układ w czasie reakcji organizacji na jej otoczenie.

Jednakże sama strategia to nie wszystko. To tylko zarys tego co powinno się robić w celu osiągnięcia przyszłych efektów. Strategia musi więc posiadać formalną stronę realizacyjną.

Zapewnia to:

**PLANOWANIE STRATEGICZNE** (czyli aktywne formułowanie strategii) które stanowi sformalizowany proces długofalowego planowania stosowanego do określania i realizacji celów organizacji.

Planowanie to może przebiegać w dwojaki sposób, jako:

**Planowanie eksperckie** - opracowania planu podejmuje się grupa ekspertów dopracowująca poszczególne materiały przy współpracy liderów regionalnych, wykorzystaniu badań empirycznych, analiz statystycznych. Metoda ta polecana jest w przypadku dużych obszarów (województw, dużych przedsiębiorstw, skomplikowanych organizacji)

oraz

**Planowanie partnerskie** polega na angażowaniu do opracowania planu strategicznego osób i instytucji, które odpowiedzialne będą w przyszłości za jego realizację. Forma ta pozwala na wymianę informacji pomiędzy partnerami, lepsze rozumienie różnych konfliktowych kwestii oraz doprowadzanie do kompromisu w ich obszarze; Daje również okazję do wyłonienia liderów lokalnej (regionalnej społeczności). Forma ta umożliwia zaakceptowanie strategii w regionie, jako opracowania tworzonego przez przedstawicieli jego społeczności.

*Dla potrzeb opracowywania strategii powiatowych i gminnych wybrano formułę planowania partnerskiego.*

W najkrótszej formie planowanie strategiczne przebiega w następujący sposób:

- Określenie mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń.
- Tworzenie misji.
- Wyznaczenie obszarów strategicznych.
- Wybór celów strategicznych.
- Określenie zadań.
- Dopasowanie podmiotów i środków do ich realizacji.



## **Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**

**Analiza SWOT** to analiza organizacji. Wynik jej daje możliwość zobrazowania obecnej sytuacji powiatu/gminy i daje podstawę do przyszłego określania celów. Równocześnie w skróty, prosty sposób pozwala spojrzeć na powiat/gminę i uzmysłowić sobie własną sytuację obecną i przyszłą.

SWOT to angielski skrót:

- S** - **STRENGTHS** - Silne strony
- W** - **WEAKNESSES** - Słabe strony
- O** - **OPPORTUNITIES** - Szanse
- T** - **THREATS** - Zagrożenia

Wyznaczamy mocne i słabe strony powiatu/gminy. Są to cechy zależne, warunkowane działaniami, aktywnością, środkami finansowymi powiatu/gminy i przez niego możliwe do zmiany bądź podtrzymania (wzmocnienia). Analiza szans i zagrożeń to analiza otoczenia powiatu/gminy. Identyfikuje ona możliwy wpływ otoczenia na obszar (powiat/gminę). Wpływ ten nie jest zależny bezpośrednio od aktywności powiatu/gminy. W tym przypadku możemy wyróżnić następujące przykładowe uwarunkowania: powstające ustawodawstwo, decyzje ministerialne, wojewódzkie, kłęski żywiołowe itp. Tworzy się w tym wypadku macierz SWOT.

Pojęcie **misji** definiowane jest w różny sposób. Dla potrzeb tworzenia misji obszarów przyjęto następującą definicję:

**Misja** to wyrażenie celu: fundamentalnego, jednoznacznego, unikalnego, który różnicował będzie daną organizację (region, powiat, gminę) od innych, ze względu na przedmiot, zakres i sposób działania.

Z definicji tej wynikają bezpośrednio cechy misji:

- unikalność (misja ma być wyjątkowa, niepowtarzalna),
- jednoznaczność (nie powinna dawać możliwości dla innej interpretacji swej treści),
- zrozumiałość (powinna być zrozumiała dla każdego mieszkańca powiatu/gminy),
- skrótowość (powinna składać się z jednego dwóch zdań),
- emocjonalność (powinna wzbudzać angażujące, pobudzające emocje).

Misja nie może być w swej treści zbyt ogólnikowa a zarazem musi być powiązana bezpośrednio z danym obszarem. Przemawiające za tym względy to potrzeba różnicowania poszczególnych różnych gmin za pomocą misji (misja może być w pewnym zakresie hasłem/sloganem reklamowym).

Kolejnym etapem realizacji strategii jest wyznaczenie obszarów strategicznych. W tym przypadku z grupy elementów leżących w zakresie kompetencji gminy wybiera się takie, które odpowiadają wyznaczonej analizie SWOT, a w szczególności słabym i mocnym stronom gminy.

Z obszarów strategicznych wynikają bezpośrednio cele strategiczne do realizacji w założonym okresie czasowym. Cele te podbudowane są w warstwie realizacyjnej zadaniami, które winny w przyszłości (w czasie ich realizacji) być uzupełnione o wykonawców i źródła pozyskiwania niezbędnych środków.



**Strategia Zrównoważonego Rozwoju Gminy i Miasta Miechów na lata 2007-2013**